

国土交通省物流審議官表彰

「鉄道・船舶併用型モーダルシフトによる、
環境に配慮した顧客納品の実現

～小売・メーカー・配送事業者、垂直型パー
トナーシップによるグリーン物流～」

発表： ネスレ日本株式会社

グリーン物流パートナーシップ会議 優良事業者表彰 取組事例紹介



小売・メーカー・配送事業者 垂直型パートナーシップによる グリーン物流の実現

神戸モーダルシフト協議会

王子運送株式会社
日本貨物鉄道株式会社
全国通運株式会社
ネスレ日本株式会社



Agenda

1. 神戸モーダルシフト推進協議会
2. 取組の実例
3. 今後の展望



神戸モーダルシフト推進協議会

神戸モーダルシフト推進協議会とは



鉄道利用によるモーダルシフト推進



船舶利用によるモーダルシフト推進

環境配送を目指して、2013年より組織化し、モーダルシフトを推進

地球温暖化、気象異常など我々が直面する課題に対し
環境に配慮したサプライチェーンの実現に向けて、合同取組として、組織化。

日本国内における製品輸送において、鉄道輸送の拡大・推進に向けて取組む協議会組織。
現在、鉄道利用においては、日本貨物鉄道株式会社、全国通運と共に鉄道モーダルシフトを進めています。
また、北海道、九州に対しては船舶利用に関しても、王子運送と共に進めております。



対象となる製品群



ネスレ日本 各種製品の配送において、モーダルシフトを進めています。

日本で、そして世界でもっとも愛されるコーヒーブランド、**ネスカフェ**。
ソリュブルコーヒー、コーヒーミックス、ボトルコーヒーなど様々なタイプをお届けしています。
クリーマーの、**ブライト**、**クレマトップ**、麦芽飲料の**ミロ**、マギーブイヨンなどに代表される**マギー製品**など
飲料・食品の多くのカテゴリーで、永年ご愛顧頂いております。
近年では、本格的なカフェバラエティが楽しめるカプセル式ホームパスタシステム「**ネスカフェ ドルチェイスト**」
5種類のメニューを簡単に作れる「**ネスカフェ ゴールドブレンド パスタ**」
最高品質のエスプレッソをお届けする「**ネスプレッソ製品**」など マシンによる本格コーヒーへも力を入れています。



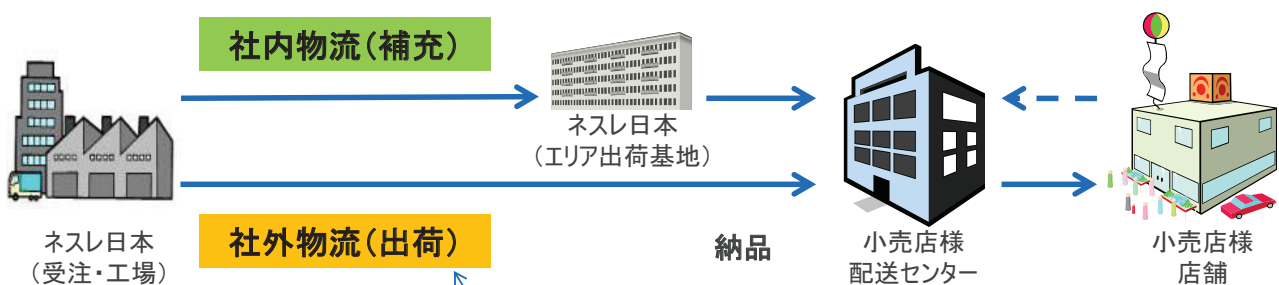
Agenda

1. 神戸モーダルシフト推進協議会
2. 取組の実例
3. 今後の展望

モーダルシフト “2つ” の方向性

モーダルシフト
(鉄道切替・船舶切替)

製造工場 ⇒ エリア出荷基地
社内手順の変更で実現可能



製造工場 ⇒ お客様納品先
多くの制約解消が必要
顧客の荷受け体制、発注リードタイム
在庫管理体制、販売企画確定

社内物流モーダルシフト



北海道・九州販売分での社内物流で船舶を使用し、エコシップの認定を頂いております。

社内補充 モーダルシフト



寄港地 分散
(陸送の廃止)



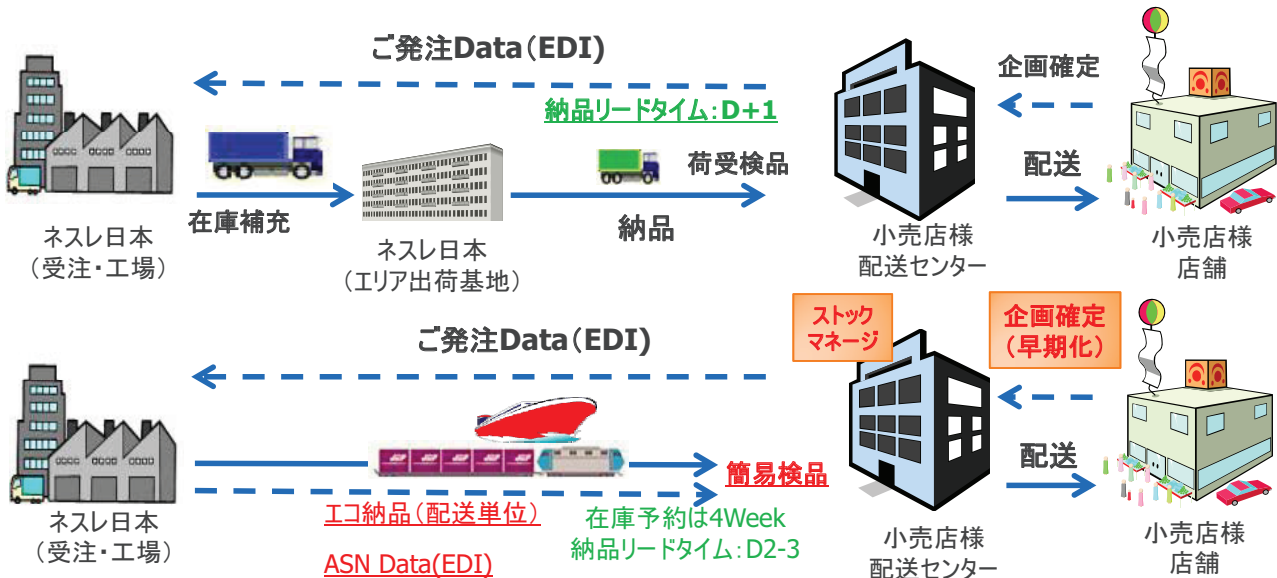
工場
出荷基地
(飲料&菓子)



ネスカフェ缶コーヒーは、エコレールの商品認定を頂いており現在メーカーとしての認定を追加申請中です。



社外物流モーダルシフトの為のハードル



期待できる利益

- ① 鉄道の使用で、エコ配送を実現 (社会の利益)
- ② 物流形態の新規採用による、複合配送網の獲得 (製の利益)
- ③ 欠品の最小化 (製配販の利益)
- ④ オペレーション効率化 (発注・配送・検品・受領) (製配の利益)
- ⑤ 総廃棄・バリューチェーンの在庫圧縮=鮮度 (社会の利益)

ハードル

- ・コンテナでの荷受体制
- ・賞味期限コントロール
- ・在庫管理(ストックマネージ)
- ・販売企画の早期確定
- ・発注方式、リードタイム変更



社内物流から社外物流へ お客様協働への展開

現在、大手13顧客様での実現に至っております。

2011 - 顧客配送モーダルシフト推進開始

JR貨物・全国通運との取組みをスタート
 北海道・東北・九州で開始(レギュラーソリュブルコーヒー、ペットボトルコーヒー)
 首都圏センター配送に拡大
 東北へ積極導入開始

鉄道利用による震災復興と安定物流網確保に応用

<3顧客>



2013 - 協議会設置と公的認可

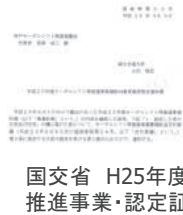
チョコレートに拡大(ネスレ全3工場の鉄道コンテナ出荷達成)

国土交通省モーダルシフト等推進事業に認定

神戸モーダルシフト協議会発足(代表:高岡CEO)

-顧客への配送に利用する先進的な取組として評価

<7顧客>



2014 - 協議会拡大、更なる取組を推進

神戸モーダルシフト協議会名による取組会議をスタート
 その他エリア顧客への導入、王子運送 参加。

北海道エリアへのペットボトル直送を促進(新規3顧客)

<13顧客>



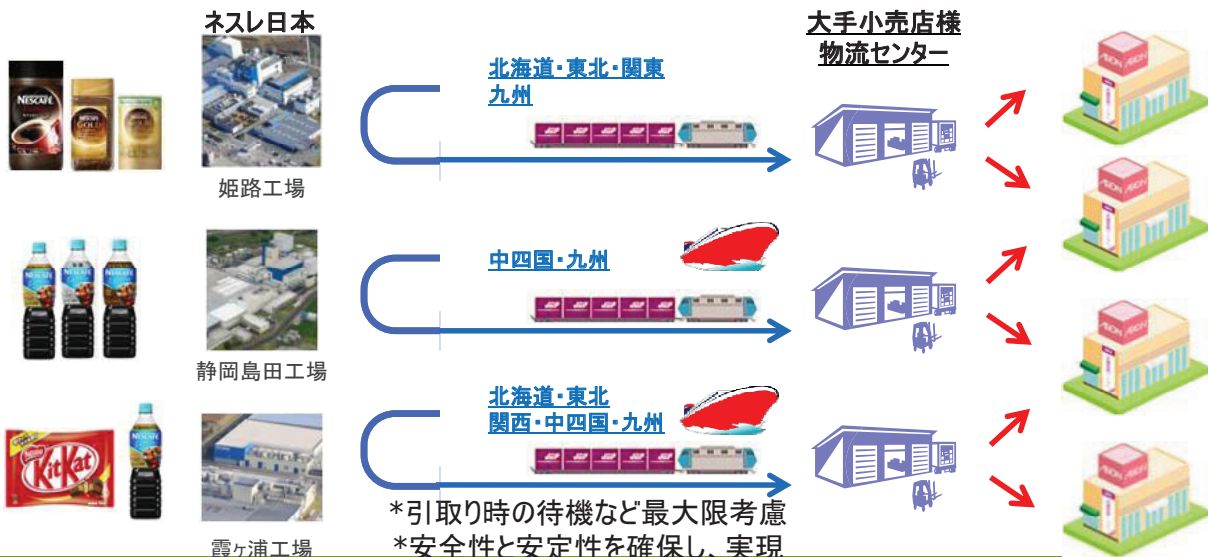
2014年 モーダルシフト拡大事例

- “小売店様”との協働
- “メーカー”との協働
- “配送事業者様”との協働

→ ネスレ配送
 → 小売店様配送

大きな垂直型協働から

当社全工場からの、社外向けモーダルシフトを実現



2014年 モーダルシフト拡大事例(社外のみ)

コンテナ出荷数(鉄道+船舶)

	2012	2013	2014 見込
レギュラー ソリュブルコーヒー	169	262	450
ペットボトル	189	105	500
チョコレート	0	47	80
Total	353	414	1,030

CO2 削減量(理論計算値)

	2012	2013	2014 見込
トン数	200t	248t	700t
取組 顧客数 (納品先)	3 (14)	7 (19)	13 (28)

***環境効果に加え、適正な在庫回転率と過剰在庫なしにより
小売店様数社からは、優秀サプライヤーとしても表彰頂きました。
*3期連続で大幅な取組拡大が達成できました。**



Agenda

1. ネスレ日本のご紹介
2. 取組の実例
3. 今後の展望



今後の展望

1) モーダルシフトの継続的拡大

- 協議会を通して、製品群・納品先様の全方位的拡大
- 社内・社外を問わず すべての物流に反映
 - 顧客連動型 往復利用スキームの開発
 - 調達物流も含めたモーダルシフトスキームの開発



2) “環境協議会”としての訴求

- イメージだけでなく、実際の環境の大切さをPR
- 公的機関の認定による、客観的な施策化
 - ⇒“ファッション”ではなく、実ビジネスにつながる施策として
 - 【環境保護】の重要さと【有用性】を啓蒙**

